附件：

**×××研究院（研究中心）2023年工作总结及**

**2024年工作计划**

**一、2023年工作总结**

**介绍2023年主要工作内容及成效，包括科学研究、队伍建设、社会服务、国际交流与合作、重要获奖、其他亮点工作等。**

**二、2023年工作中存在的问题及整改措施**

**三、2024年工作计划及思路**

**四、对学校科研机构管理工作的意见建议**

科研机构负责人（签名）：

时间：